# 주인-대리인 문제:2

## 경우 4(주인문제)

- 주어진 대리인의 효용수준을 만족하면서 이윤을 극대화 하는 보상체계를 선택하는 문제로 귀결됨.

 $-\operatorname{Max}\Pi_{a,b}$  s.t  $U = U^a$ 

### Step 1

- 대리인의 주어진 효용수준 Ua 에 도달하기 위한 'a' 수준을 구하기

$$-\text{Recall} \quad U = Y - C(E) = a + b*Q - C(E) = a+b*E - E^2/2$$

$$= a + b^2/2 \rightarrow \text{ 대리인 문제로부터 E}* = b$$

$$-$$
 따라서  $U^a = a + b^2/2$   
 $a = U^a - b^2/2$ 

### Step 2

- 대리인의 주어진 효용수준 U<sup>a</sup> 제약하에서 이윤극대화를 하기 위한 'b' 수준을 구하기

$$- \operatorname{Max} \Pi_b$$
 s.t  $a = U^a - b^2/2$ 

$$- \Pi = E* - (a + b*E)$$

$$= b - b^2 - a = b - b^2 - U^a + b^2/2 = b - b^2/2 - U^a$$

- $\text{Max} \Pi_b = b b^2/2 U^a$
- FOC for a maximum  $\rightarrow \partial \Pi/\partial b = 1 b = 0$
- -b\* = 1
- 이윤을 극대화 하기 위해서 주인은 100%의 commission rate 을 설정해야만 한다. 즉 대리인이 수입에 1원 기여하면 그 만큼 임금을 올려주어야 만 함.

# 보상체계와 노력수준, 효용, 이윤과의 관계

<u>b</u>	<u>E</u>	<u>bQ</u>	<u>a</u>	<u>U</u>	Π
0.5	0.5	0.25	0.125	0.25	0.125
1	1	1	-0.25	0.25	0.25

#### Lesson: "Put rewards where the decisions are made"

대리인의 의사결정이 자신을 포함한 주인의 효용에 영향을 주는 경우의사결정과 관련된 결과로 발생한 모든 비용과 수익을 대리인이 책임지는 것이 최선의 정책임

#### 문제의 일반화 (Generality):

- 100% 수준의 commission rate 결과는 아래 조건들에 영향을 받지 않음.

- 1. 선형생산함수 **→** Q = E
- 2.노력비용함수의 이차성 → C(E) = E<sup>2</sup>/2
- 3. 보상함수의 선형성 → Y = a + b\*E
- 4. 생산함수의 확실성 (대리인이 위험중립적인 경우) → Q = E +  $\varepsilon$

- 100% 수준의 commission rate 결과는 아래 조건들에 영향을 받음.
- 1.대리인이 위험회피적이며 생산의 불확실성이 존재하는 경우
- 2. 주인도 계약이 실행된 경우 주인과 대리인 모두 에게 영향을 주는 의사결정을 하는 경우 ex: 변호사는 대리인의 노력을 요구함.
- 3.대리인이 한 가지 유형 이상의 재화를 생산하며 그 가운데 몇 가지는 관측이되지 않는 경우

#### The Principal-Agent Problem with Uncertainty and Risk Aversion

- 생산에 불확실성을 첨가하기 위하여  $Q = d*E + \mathcal{E}$
- 여기서  $oldsymbol{\mathcal{E}}$  는 random variable 로서 생산의 불확실성을 보여줌
- 여기서 100% 의 piece rate 의 경우 근로자는 high risk 에 직면하게 됨.
- -Ex: 자신은 최선의 노력을 했는데 기후가 나빠서, 즉 *€* <0 → 생산량이 적은 경우
- 근로자에게 일종의 보험을 제공하는 것이 좋은 선택임

# 경우 1: 회사가 자연상태(State of nature)를 발견할 수 없는 상황

$$- Y = a + b*Q$$

- $-\mathcal{E}$  is either k/2 or  $-k/2 \rightarrow E(\mathcal{E}) = 0$   $Var(\mathcal{E}) = k^2/2$
- In good state:  $Y^G = a + b*(dE + k/2)$
- In bad state:  $Y^B = a + b*(dE k/2)$
- -Y<sup>G</sup> Y<sup>B</sup> = bk → income difference, 즉 위험의 정도

- 위험회피적 근로자에 있어서 자연상태로 인한 소득의 격차는 자신의 효용을 감소시키는 요인으로 작용함. 만일 근로자가 위험중립적이라면 미래상황의 기대 값이 0 이기 때문에 자신의 효용수준에 영향을 주지 않음.

For risk-averse worker

$$-U = a + b*E - r(bk)^{2}$$

- -r(bk)<sup>2</sup> is a measure of worker's degree of risk aversion
- if agent is risk neutral, then r = 0

## 대리인 문제:

$$-Max U_E = a + b*E - E^2/2 - rb^2 k^2$$

$$-F.O.C: \partial U/\partial E = b - E = 0$$

$$-b* = 1$$

### 주인 문제:

$$- U^a = a + b*E - E^2/2 - rb^2 k^2 = a + b^2/2 - rb^2 k^2$$

$$- a = U^a - b^2/2 + rb^2 k^2$$

$$- \text{Max}_{E} \quad \Pi \quad \text{s.t.} \quad a = U^{a} - b^{2}/2 + rb^{2} k^{2}$$

$$-\Pi = E* - (a+b*E) = b - b^2 - a = b - b^2 - U^a + b^2/2 - rb^2 k^2$$

$$- \text{ F.O.C: } \partial \pi / \partial b = 1 - b - 2 \text{ rbk}^2 = 0$$

$$-b* = 1/(2rk^2+1) < 1$$

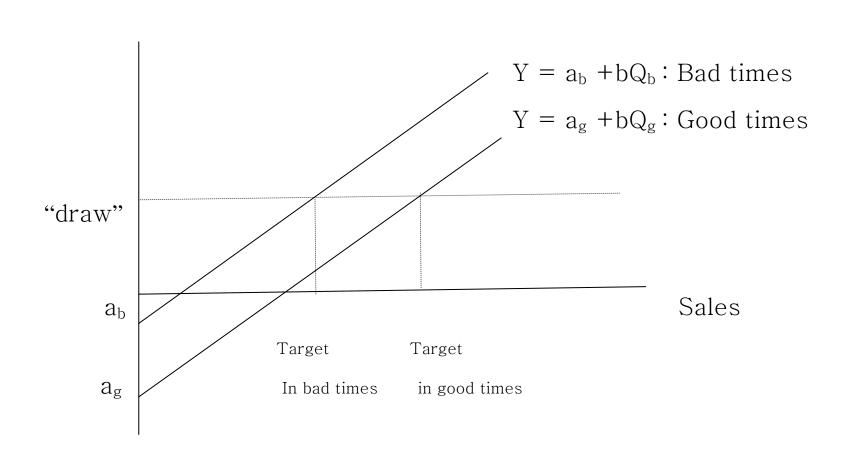
### Conclusion

1. The optimal commission rate, b\* is now less than 1.

2. The optimal commission rate declines as k and r rise.

3. For k and r high enough, the optimal a\* becomes positive.

# 경우 2: 회사가 자연상태(State of nature)를 발견할 수 있는 상황



- Optimal commission rate is 100%
- In bad times, the worker gets paid extra to show up.  $a_b > a_g$
- 회사는 그 상황이 나쁜 상태임을 알고 있기 때문에 근로자에게 lump sum 으로 더 보상을 해줌.
- 경기가 좋지 않을 때, 판매자의 목표량을 낮추어 줌.

### Piece-rate 실증분석

#### Safelite Glass Corporation Case by Lazear (2001)

- 인사경제학의 초점은 근로자들은 유인에 반응한다는 점이다. 생산에 비례해서 임금을 지급한다며 근로자로 하여금 더 많은 생산을 하도록 하는 유인이 될 것임.
- 임금체계와 생산/이윤에 대한 실증분석은 데이터 수집의 문제로 매우 힘든 상황임.
- 1994년과 1995년 사이 Safelite Glass 회사는 시간당 임금체계에서 생산단 위 임금체계로 바꾸기 시작함 → 3,000명의 근로자를 19개월 동안 조사함.

### Predictions by Piece-rate theory

- 1. 생산이 증가할 것임.
- 2. 생산의 분산이 증가할 것임.
- 3. 이윤에 대해서는 불확실

#### 실증분석 결과

1. Piece-rate 로 전환 하여 1인당 근로자 평균생산성이 44% 증가함. 이 가운데 절반은 유인제도 효과이고 나머지는 생산성이 높은 근로자를 고용한 효과로 입증됨 → 임금의 증가는 50% 생산성의 증가

2. 생산의 분산이 증가

시간당 임금체계: 평균 2.7 표준편차 1.42

생산성 임금체계: 평균 3.2 표준편차 1.59