



CHAPTER 04

기업가정신과 창업

Entrepreneurship: Starting and Managing
Your Own Business



Learning Goals

- 1 기업가란 어떤 사람인가? 기업가에는 어떤 유형이 있는가?
- 2 성공하는 기업가는 어떤 특성이 있는가?
- 3 중소기업은 국민경제에 어떤 기여를 하는가?
- 4 중소기업은 어떻게 창업하는가?
- 5 중소기업은 어떻게 경영하는가?
- 6 중소기업은 어떤 장단점이 있는가?
- 7 최근 창업 동향에는 어떤 특징이 있는가?



Field of Dreams

“그들이 올 것이다”

BIZFlixs

- 레이 킨셀라는 기업가인가 아니면 단순한 개인사업자인가?
왜 그런가?
- 레이가 기업가라면 어떤 유형의 기업가인가? 왜 그런가?
- 레이는 어떤 과정을 거쳐 아이디어를 실천에 옮겼는가?
- 레이가 꿈의 구장 사업을 확장한다면 어떤 방법이 가능하겠는가?

1. 기업가란 어떤 사람인가? 기업가에는 어떤 유형이 있는가?

❖ 기업가정신 Entrepreneurship Today

■ 기업가 entrepreneurs

꿈과 추진력, 창의성을 가지고 이윤 창출을 위해 위험을 마다하지 않는 사람

■ 기업가의 유형 Types of Entrepreneurs

전통적 기업가
Classic Entrepreneurs

아이디어 하나로 위험을 무릅쓰고 창업한 사람

다중기업가
Multipreneurs

여러 기업을 세우고 키우는 사람

사내기업가
Intrapreneurs

회사에서 창의성과 열정으로 위험이 따르는
신규 사업을 성공적으로 일구는 사람

■ 왜 기업가가 되려 하는가 Why Become an Entrepreneur?

- 도전정신
- 남의 간섭을 받지 않고 일하고 싶은 욕구
- 재정적 자립
- 일에서 느끼는 자기만족
- 자기만의 라이프스타일

■ CONCEPT check(확인)

- 기업가의 유형을 설명해보자.
- 기업가는 중소기업주와 어떻게 다른가?
- 기업가가 사업을 시작하는 주요 동기는 무엇인가?

2. 성공하는 기업가는 어떤 특성이 있는가?

■ 성공하는 기업가의 특성 Characteristics of Successful Entrepreneurs

- 야망 Ambitious
- 자립심 Independent
- 자신감 Self-confident
- 모험심 Risk taking
- 통찰력 Visionary
- 창의력 Creative
- 활력 Energetic
- 열정 Passionate
- 헌신 Committed



© Peter Kramer / Getty Images for IMG

■ CONCEPT check(확인)

- 성공한 기업가의 특성을 여러 가지 설명해보자.
- 기업가는 일을 크게 보아야 하고(**work on the business**) 일에 매달려서는(**work in the business**) 안 된다. 이 말은 무슨 뜻인지 생각해보자.

3. 중소기업은 국민경제에 어떤 기여를 하는가?

- 중소기업: 성장의 주역 Small Business: Driving America's Growth

- 중소기업의 특성 What is a Small Business?

독립적 운영

개인 혹은 소수의 투자자가 소유

지역 기반

미미한 영향력

■ 미국 중소기업 소유자 현황 (Snapshot of Small Business Owners)

- **1,000만** 명 정도가 창업을 꿈꾸고 있으며, 그 절반이 창업에 성공할 것으로 추정
- 중소기업주의 **2/3**가 자기 회사를 생계수단으로 삼고 있음
- 흑인의 창업률이 백인보다 **50%** 높음
- **14%**는 은퇴자
- **49%**가 주당 **40시간** 이상을 일하고, **19%**는 주당 **60시간** 이상을 일함
- 종업원을 고용하고 있는 기업주의 **74%**는 남자
- **24%**는 대학졸업자, **19%**는 대학원 졸업자

표 5.4
Source: "Panel Study on Entrepreneurial Dynamics," Ewing Marion Kauffman Foundation Entrepreneurial Research Portal 2005.

■ 산업별 미국 재가기업 현황 (Home-Based Businesses, by Industry)

산업	비율
서비스	60%
건설	16%
소매	14%
제조, 금융, 운송, 정보통신, 도매	10%

도표 5.5

Source: "The Small Business Economy 2004," United States Government Printing Office, <http://www.sbaonline.sba.gov> (March 21, 2006).

■ CONCEPT check(확인)

- 중소기업의 분류기준은 무엇인가?
- 중소기업이 다시 경제의 전면으로 부상한 사회경제적 원인은 무엇인가?

4. 중소기업은 어떻게 창업하는가?

■ 중소기업 창업 Ready, Set, Start Your Own Business



© AP Images / Beбето Matthews

- 신규 설립
- 사업체 인수
- 프랜차이즈 가맹

■ 창업 전에 확인할 사항

Before you start your own business...

- ✓ 창업동기
- ✓ 자기분석
- ✓ 경험과 기술
- ✓ 틈새시장 포착
- ✓ 시장분석
- ✓ 창업계획
- ✓ 자금조달

도표 5.6

Source: "Checklist for Starting a Business," <http://www.sba.gov/survey/checklist/> (March 20, 2006).

□ 창업 아이디어 Finding the Idea

▪ 아이디어는 어디에서 얻는가 Sources of Inspiration

- 동종산업에 종사한 경험
- 고객의 입장에서 한 경험
- 취미나 개인적인 관심사
- 고객, 가족, 친구의 조언
- 학교

■ 기업 형태 Choose a Form of Business Organization

• 개인기업

• 공동기업

• 주식회사

• 유한회사

• 업종

• 종업원 수

• 자금 소요액

• 세금관계

• 실패 위험

■ 사업계획 Developing the Business Plan

주요 내용 Key Features

- 회사의 일반현황
- 창업자 자격과 권한
- 제품/서비스에 관한 설명
- 시장분석
- 재무계획

■ 사업계획서 Outline for a Business Plan

- | | |
|-----------|------------|
| 1 표지 | 6 제품/서비스계획 |
| 2 목차 | 7 마케팅계획 |
| 3 요약 | 8 관리계획 |
| 4 비전 및 미션 | 9 운영계획 |
| 5 회사 개요 | 10 재무계획 |
| | 11 기타문건 |

도표 5.8

Source: From ACP-ECollege—*Small Business Management: An Entrepreneurial Emphasis*, 13th edition, by Longenecker/moore/Petty/Palich. ©2006. Reprinted with permission of South-Western, a division of Cengage Learning. <http://www.thomsonrights.com>. Fax 800-730-2215.

■ 창업자금 조달 Financing the Business

부채 **Debt**

자본 **Equity**

엔젤투자자
벤처캐피탈

■ 사업 실패의 원인 Common Causes for Business Failures

- 경제적 요인
- 재무적 요인
- 경험 부족
- 개인적 이유

■ CONCEPT check(확인)

- 사업 아이디어는 어디서 얻을 수 있는가?
- 사업계획은 왜 중요한가? 사업계획에는 어떤 내용이 들어가야 하는가?
- 창업자금은 어떻게 조달하는가? 중소기업 경영에는 어떤 위험이 뒤따르는가?

5. 중소기업은 어떻게 경영하는가?

■ 중소기업 경영 Managing a Small Business

컨설팅과 아웃소싱

고용과 교육훈련

해외시장 개척

■ CONCEPT check(확인)

- 중소기업이 성장하면 기업주의 역할은 어떻게 바뀌는가?
- 중소기업의 성장에 경영관리가 중요한 이유는 무엇인가?
- 중소기업은 수출을 통해 어떤 이득을 얻는가? 수출하려면 어떤 준비를 해야 하는가?

6. 중소기업은 어떤 장단점이 있는가?

■ 중소기업이 번창하는 이유 Why Small Businesses Thrive

- 독립성과 삶의 질
- 자기만족
- 성공의 지름길
- 기술의 진보
- 대기업의 구조조정
- 아웃소싱
- 민첩한 변신



■ 중소기업의 장점 Why Stay Small?

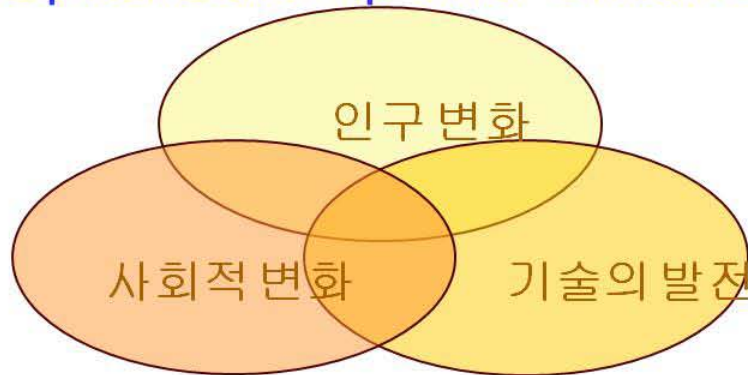
- 회사 구조가 복잡하지 않고 유연성이 커서 시장의 변화에 빠르게 대응할 수 있음
- 대기업에 비해 신제품 개발과 출시 속도가 빠르고, 자금과 인력도 많이 들지 않음
- 대기업이 진입하지 못하는 규모가 작은 틈새시장에 쉽게 진입할 수 있음

■ 중소기업의 단점 Disadvantages of Being Small

- 자금조달이 용이하지 않음
- 관리기술이 전문적이지 않아 성장에 한계
- 소유주의 개인적 희생이 과도함

7. 최근 창업 동향에는 어떤 특징이 있는가?

■ 기업가정신과 창업 동향 Trends in Entrepreneurship and Small Business Ownership



■ CONCEPT check(확인)

- 중소기업이 끊임없이 생겨나는 이유는 무엇인가?
- 중소기업의 장점과 단점을 설명해보자.
- 최근의 창업 동향에는 어떤 특징이 있는가?
- 인구변화는 중소기업 창업에 어떤 영향을 주고 있는가?
- 기술발전은 중소기업 창업에 어떤 영향을 주고 있는가?