

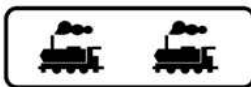
제8장 경력관리

<CONTENTS>

- 경력개발의 의의
- 경력 닻
- 이중 경력경로
- Hall의 경력 단계 모형
- Holland의 6가지 성격 및 직업유형

■ 경력개발의 의의

- 경력(career) : 일생동안 경험하게 되는 직무의 총체
- 경력개발(career development) : 기업내에서 개별 종업원들이 가지고 있는 능력과 적성을 적절히 발휘할 수 있는 직무의 연속적인 배치를 통해 종업원의 나름대로의 경력을 축적시키고, 이를 통하여 인재의 효율적인 개발과 관리가 이루어지도록 하는 과정
- 개인 관점과 조직 관점의 조화
 - 개인 관점
 - ▶ 자신의 삶의 목표, 능력, 흥미의 확인
 - ▶ 직업의 선택과 경력목표수립
 - ▶ 조직내외의 대안 경로 평가와 경력경로 계획수립
 - ▶ 인생주기에 따른 흥미와 목표 변화고려
 - 조직 관점
 - ▶ 미래의 조직에 필요한 인력구조 특성확인
 - ▶ 경력사다리계획
 - ▶ 개인의 잠재력/능력평가
 - ▶ 조직차원의 경력개발 필요성 확인
 - ▶ 종업원들과의 면담을 통한 개인별 경력경로수립



1950년

- 특정 목적지로 꾸준히 안정적으로 가는 기차에 타는 것



1970년

- 버스에서의 여행이지만 일정은 버스회사에 결정



21세기

- 성공을 위한 자신만의 경력을 향해 개인이 직접 운전

[경력 의미에 관한 메타포]

Copyright © 2014 백평구

출처. Knowdell, R. (1996). Perspectives shaping career planning in the future. In R. Feller & G. Walz(Eds.), *Career transitions in turbulent times: Exploring work, learning and careers.* (pp. 183-192.).

■ 경력 닻

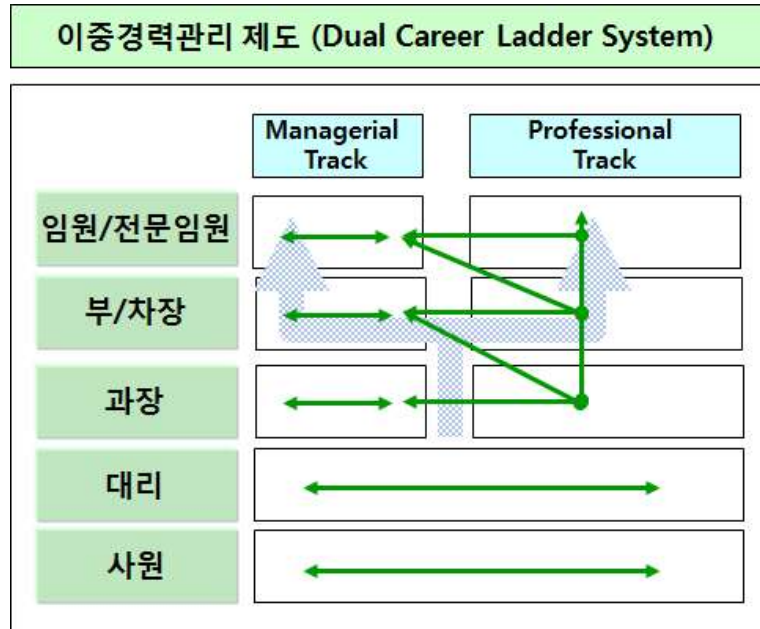
○ Schein의 8가지 유형의 경력닻

- 경력닻은 사람에 따라 다르며, 매우 안정적으로 작용하여 직업 관련 어려운 선택에 직면했을 때도 포기하지 않는 행동으로 나타남



■ 이중 경력경로

- 개인의 경력목표/직무적성 및 역량을 고려하여 과장급 단계에서 Managerial Track 또는 Professional Track을 설정함.
- Professional Track의 전문가는 전문임원으로 성장할 수 있는 기회 제공, 본인 희망시 Managerial Track으로 전환 가능 (*Professional Track 전문임원도 Managerial Track의 임원과 동일한 처우 보장)

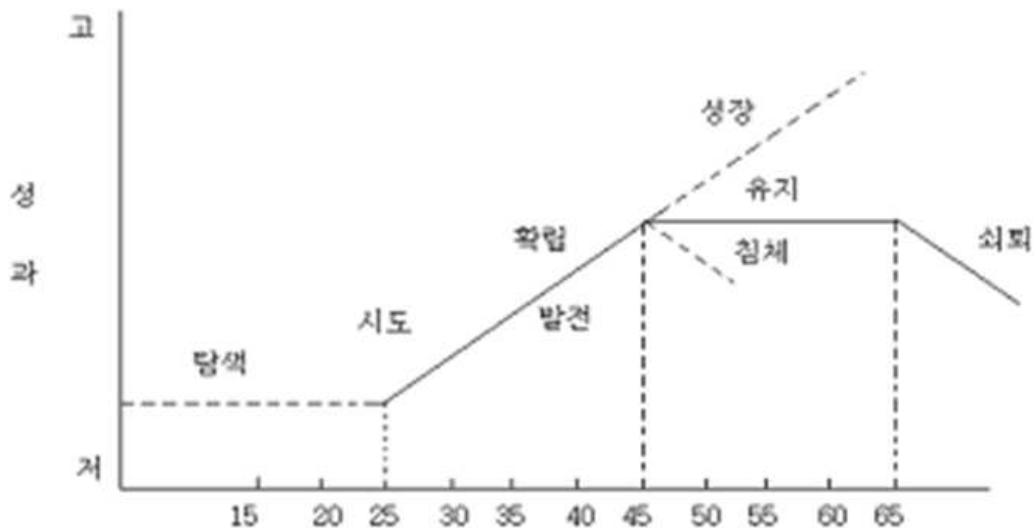


[이중경력 경로의 일반 모형(안)]

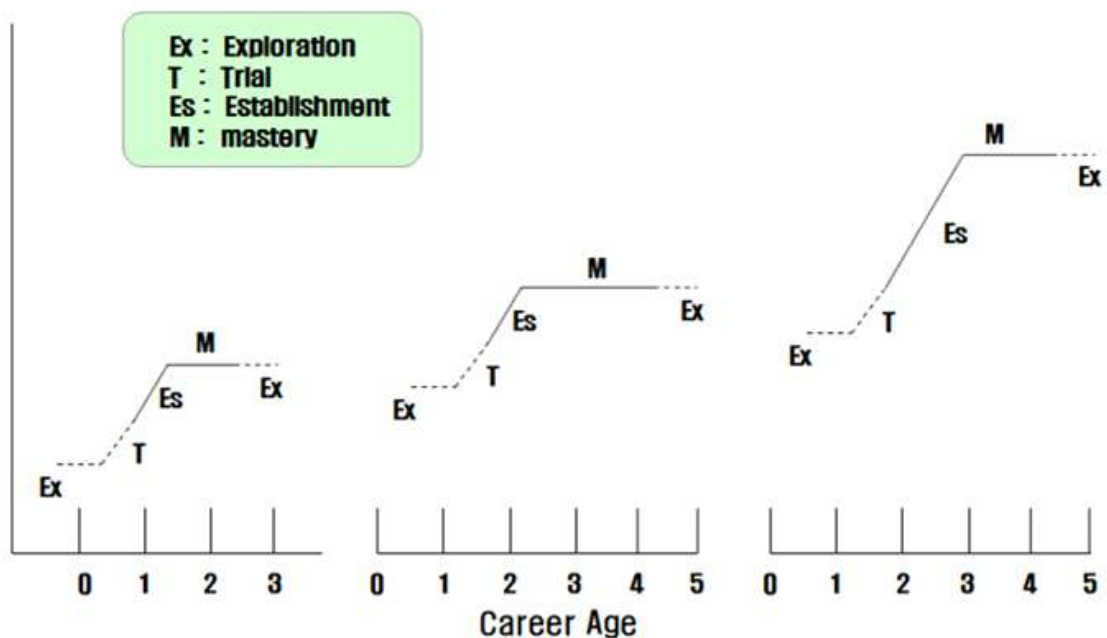


[엔지니어 대상 이중경력 경로 모형(안)]

■ Hall의 경력 단계 모형



- 새로운 21세기의 경력계약은 조직과의 계약이 아니라 자신과 자신의 일과의 계약의 중요성을 강조, 경력 나이는 학습단계의 연속으로 발전, 경력에 대한 시장성과 고용가능성을 높여가기 위해 지속적인 학습과 네트워크를 강화해 나가야 함.
- 'Many of us wake up in the morning thinking that we work for Silicon Valley, Inc.'



출처. Hall, T. (1996). Protean careers of the 21st century. Academy of Management Executive, 10(4), p 9.

■ Holland의 6가지 성격 및 직업유형

○ 현실형

- 개인특성: 수줍고 성실하고 물질적이고 끈기가 있고 안정적인
- 관련직업: 기계공학자, 드릴공, 항공기 수리공, 세탁업, 웨이트리스

○ 관습형

- 개인특성: 효율적이고, 순종적이고, 실용적이고, 차분하고, 성실함
- 관련직업: 사무직 직원, 공인회계사, 워드프로세서, 은행텔러

○ 진취형

- 개인특성: 모험심이 강하고, 야심이 있고, 활력이 넘치고, 오만하고, 자신감이 있음
- 관련직업: 구매담당자, 부동산판매업, 시장분석가, 법률가, 인사담당자

○ 사회형

- 개인특성: 협력적, 관대하고 도움을 주고, 사교적이고, 이해심이 많음
- 관련직업: 역사선생, 카운셀러, 사회복지사, 성직자

○ 예술형

개인특성 : 무질서하고, 감정적이고, 이상주의적이고, 상상력이 풍부하고
충동적임

관련직업: 언론인, 드라마 강사, 광고인, 인테리어 장식가, 건축가

○ 탐색형

- 개인특성 : 분석적, 주의 깊고, 호기심 많고, 독립적이고 내향적임
- 관련직업: 경제학자, 물리학자, 외과의사, 전기공학자